

# ВЕБИНАР

# «КАК УЙТИ ОТ ДЕФИЦИТА ПРОИЗВОДСТВА, НЕ ЗАЛИВ СКЛАДЫ ЗАПАСАМИ»»



09 ИЮЛЯ 2020 г.

18:00-20:00 (по московскому времени)

## СПИКЕР



**Андрей Лапшин**

Эксперт по управлению производством и закупками, организационному развитию предприятия

Ключевые компетенции:

- Технология проектирования, эксплуатации и развития производственных систем;
- Практическое использование решений бережливого производства (TPS, Lean), теории ограничений (TOC), быстореагирующего производства (QRM);
- Использование методик материального обеспечения по DTA, MTA и DDMRP;
- Технология развертывания стратегии и управление изменениями;
- Создание системы бизнес-процессов и системы бюджетирования.

Одна из основных задач при снабжении и закупках — формирование оптимального запаса, который позволит избежать формирования избыточного и неликвидного запаса, а также позволит максимально удовлетворить спрос или потребность, не допуская дефицита. Если вы хотите увеличить прибыль компании и повысить её конкурентоспособность, то управление запасами — это один из самых недооцененных процессов для повышения прибыли компании.

## НА ВЕБИНАРЕ:

- Рассмотрим историю возникновения основных методик закупок для производства
- Сравним методики между собой в разрезе принципов работы
- Рассмотрим исследование Форестера по реакции производственной системы на изменение спроса
- Продемонстрируем эффект Кнута и последствия «помесячного производства»
- Покажем способы ухода от дефицита с сохранением или снижем оборотных средств

Впервые на Урале концептуально расскажем Вам про методику DDMRP (MRP 3.0). DDMRP — методика закупок, о переходе на которую 3 года скрывала компания Shell. По данной методике работают такие международные компании как Unilever и Michelin. Среди российских компаний самый крупный проект перехода на DDMRP был у НЛМК.

## СТОИМОСТЬ: 550 РУБЛЕЙ

Банковская группа  
ПАО КБ «УБРиР»



**Уральский Банк**  
реконструкции и развития

**ВУЗ•БАНК**

8 800 700 2 700  
vuzbank.ru